



# Beslutsstöd i (militär) ledning av nödsituationer

Mer om hur officerare hanterar

tid, osäkerhet och mer eller  
mindre våldsamt dynamik

Claes Sundin

# Fyra uppgifter

- Försvara mot väpnat angrepp
- Hävda territoriell integritet
- Medverka i internationella insatser
- Bistå samhället vid svåra påfrestningar

# ”Nya krig”

(Mary Kaldor)

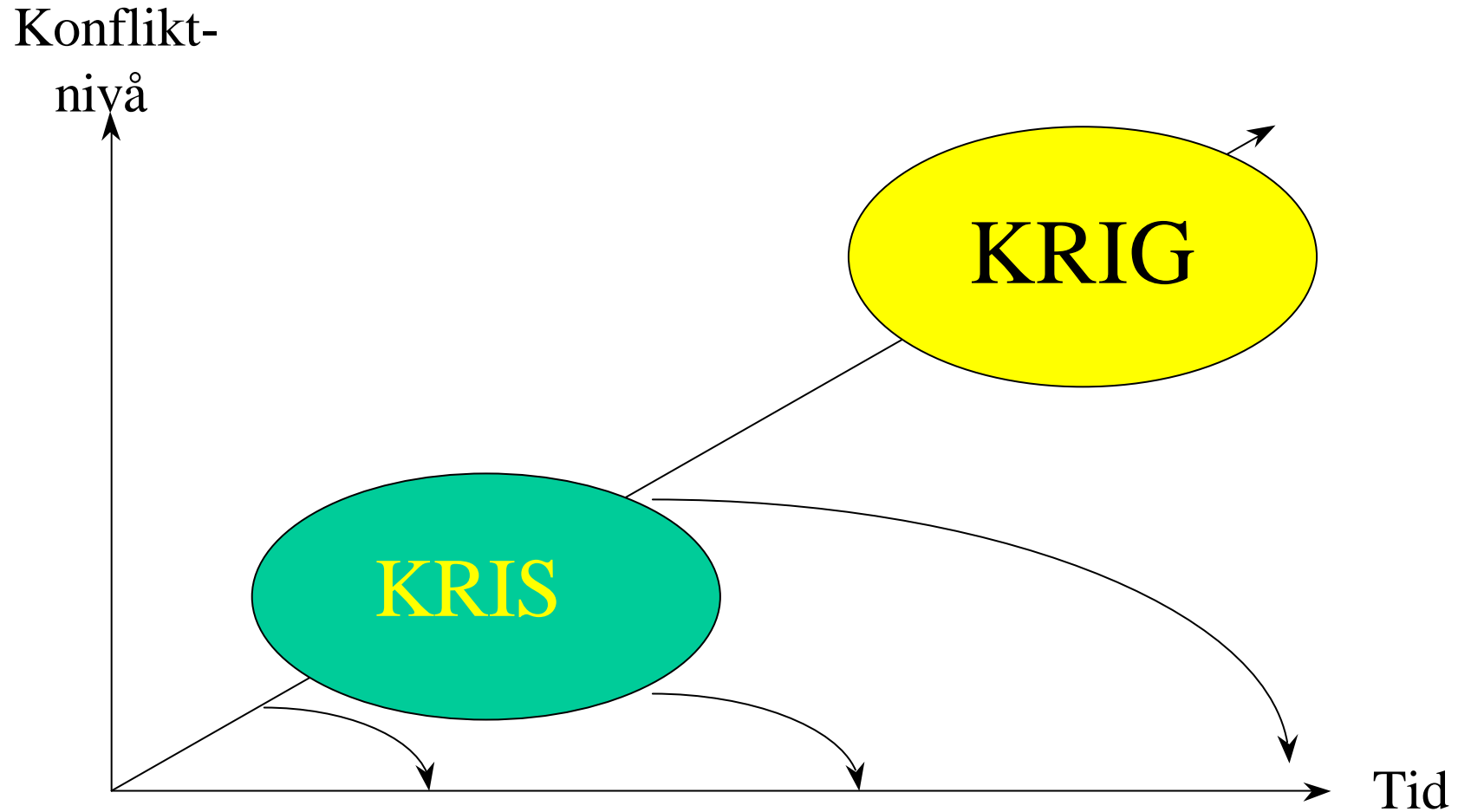


- Blandning av **krig**, organiserad **kriminalitet** och systematisk **kränkning** av mänskliga rättigheter
- Aktörerna är **lokala, globala, offentliga, privata**
- Utkämpas i **partikulära syften** och tillämpar en taktik av **terror och destabilisering** som bryter mot krigföringens erkända regler
- Med stöd av en **informell, kriminaliserad ekonomi**
- Bemöts med **politiska medel** på kosmopolitisk nivå

# Försvara **freden!**

- **Hög beredskap** att **gemensamt** med andra **kväva kriser i sin linda**
- I första hand svenskt territorium och luftrum samt i vårt närområde
- Under väldigt olika och föränderliga förutsättningar

# Krav på delvis ny förmåga



"Kärnan i militär ledning utgörs av **samordning** av mänskligt agerande och resurser av **olika slag** i **komplexa, dynamiska situationer, ofta under stor osäkerhet och tidspress.**"

(Ur FM Grundsyn ledning 2001)

# Manövertänkande

- Sun Zi: ”Den skickliges strategi...segra utan strid, inta städer utan angrepp och förinta länder utan utdragen kamp.”
- Träffa där det gör mest ont
- Stridens Ge: ”Bekämpning, rörelse och skydd”
- Rörelse röjer, men vapnen måste oftast flyttas före bekämpning

# ”The Boundaryless Organization -

Breaking Down Organizational Barriers to Competitiveness”

by

Ron Ashkenas, Dave Ulrich, Todd Jick and Steve Kerr

- from *Size* to **SPEED**
- from *Clear separate roles* to **FLEXIBILITY**
- from *Specialization and division of tasks* to **INTEGRATION**
- from *Control of activities* to **INNOVATION**

# Network Centric Warfare - NCW

“An information superiority-enabled concept of operations that generates increased combat power by networking sensors, decision makers and shooters to achieve shared awareness, increased speed of command, higher tempo of operations, greater lethality, increased survivability and a degree of self-synchronization”

# Helt nytt läge

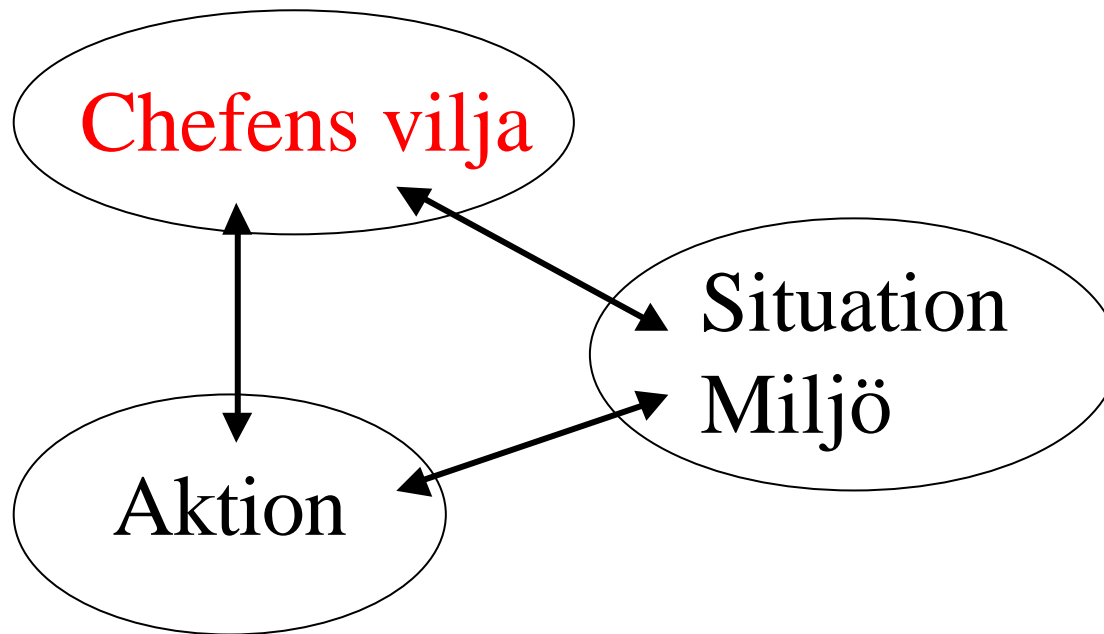
- Globalisering och internationalisering
- Media "Guds öga"
- Samarbete (EU, WEU, FN, OSSE, PfP) leder till roller och specialisering
- Samhällets sårbarhet ökar - "Sök upp krisen innan den söker upp oss"
- Flexibilitet!
- Professionella utövare!
- Håller argumenten för pliktförsvaret?

# Nya förutsättningar...

...ställer delvis andra krav:

- Kompetens
- Dialog
- Kreativitet
- Integritet
- Stresstålighet

# Beslutsstöd?



# Beslutsstöd!

- Förstå situationen och dess dynamik
- Göra förståelsen gemensam
- Minnas
- Förutse
- Välja
- Ofta snabbt besluta och agera
- Ge order och följa upp
- Personalsnålt och uthålligt

